

FRAGEN ZUR VORPHASE VON PROJEKTEN

- Wie ist die Idee des möglichen Projektes entstanden?
- Wer hatte die Idee? Wer hat diese aufgegriffen?
- Wer ist (möglicher) Auftraggeber?
- Warum gerade jetzt?
- Wie sieht das Umfeld/ das Szenario des möglichen Projektes aus?
- Wer hat bereits Kenntnis davon? Welche Reaktionen sind zu beobachten?
- Welche Signale des Widerstands gegenüber der Idee sind zu beobachten?
- ♦ Wer sollte bei der Umsetzung beteiligt sein?
- ♦ Wer ist Betroffen?
- ♦ Wer (Personen, Gruppen/ intern, extern/...) kann zur Lösung beitragen?
- Zeitliche Vorstellungen (Beginn, Ende, Meilensteine)?
- Was soll am Ende erreicht werden?
- An welchen Kriterien (Qualitativ/Quantitativ) wird der Erfolg/ Misserfolg gemessen?
- Gibt es andere Vorstellungen (durch Mitbewerber/ alternative Ansätze) bzw. Erwartungen in Bezug auf die Zielsetzung (durch Leitbild, Strategien, Programme,...)?
- Was bedeutet das Projekt für mich persönlich?
- ♦ Was wurde bereits versucht, um das Problem zu lösen?
- ♦ Weshalb waren diese Versuche nicht/ nur teilweise erfolgreich?
- Was ist wenn alles so bleibt?

vgl: LASKE/GORBACH, Spannungsfeld Personalentwicklung, Manz