

# OE 4.0

## Scharmer, Lievegoed, Laloux und die Organisation von morgen



Leitung: Johannes Narbeshuber

Frederic Laloux' „Reinventing Organizations“ macht weltweit Furore. Die Organisationen, die er beschreibt, sind über die Maßen erfolgreich, mit einem Kooperationsverständnis, von dem ein Großteil heutiger Unternehmen noch weit entfernt scheint. Otto Scharmer begleitet die Schlüsselgruppen ganzer Länder für tiefgreifenden, weitreichenden Wandel. Beide schöpfen dabei aus Quellen, die seit über 30 Jahren auch Teil der Trigon-DNA sind und die im Augenblick mehr Momentum erreichen denn je. Agilität, Selbstorganisation, evolutionärer Sinn, Ganzheit und vor allem der Weg dorthin sind als Themen und Suchfragen allgegenwärtig.

Im Lauf der 2 x 2 Tage erschließen wir die verbindende Grundlogik der verschiedenen Ansätze, die kraftvolle Zukunftsbilder und Prozesse möglich macht.

2 Module à 2 Arbeitstage  
18./19.09. und 17./18.10.2018 in Wien





## Zielgruppe

Das Seminar richtet sich an Führungskräfte und BeraterInnen, die bereits theoretische und praktische Vorkenntnisse in der Organisationsentwicklung mitbringen und Interesse an den aktuellen Cutting Edge-Themen in diesem Bereich haben.

## Inhalte und Lernziele

Das Seminar fokussiert auf die drei, im Titel genannten wesentliche Quellen Scharmer, Glasl/Lievegoed und Laloux, die vielfältig miteinander in Beziehung stehen. Aber auch verwandte Organisations- und Entwicklungsansätze werden mit einbezogen. Ihre Zusammenhänge und die dahinterliegende Grundlogik werden auf Basis zentraler Modelle und der gemeinsamen Analyse von Praxisfällen herausgearbeitet. Dadurch entwickeln die Teilnehmenden einen ersten Überblick zu folgenden Fragestellungen:

- Was ist die verbindende Grundlogik gegenwärtiger Ansätze zur Entwicklung und Gestaltung von Organisationen? Was sind hemmende und förderliche Faktoren dabei?
- Was sind Voraussetzungen für eine Entwicklung Richtung „Teal Organization“ bzw. „Organisation 4.0“? Was sind aber auch klare Hinweise, diese Entwicklungsschritte – vorerst – nicht zu gehen?
- Wie können Interventionen und Designs in diesem Zusammenhang beispielhaft aussehen?

## Methoden

Im Lauf der zwei mal zwei Tage entsteht auf unterhaltsame, gehirn- und anwendungsorientierte Weise eine Landkarte, die im Sinn der Lernziele Orientierung bietet und relevante Suchfragen und Handlungsoptionen aufzeigt. Das Seminar folgt dabei keinem starren Ablaufschema. Auf Basis eines Grunddesigns besteht bewusst Raum für ein Eingehen auf spezifische Fragestellungen und Anliegen der Teilnehmenden. Zum Einsatz kommen:

- Kleiner Reader und Link-Liste zur Vorbereitung auf das Seminar
- Kurzinputs zu Hintergrundmodellen, Instrumenten und praktischen Ansatzpunkten
- Fallbesprechungen
- Selbstreflexion und Gruppenarbeit
- Systemische Erfahrungsübungen
- Individuelle Beobachtungs- und Reflexionsaufgaben zwischen den Modulen
- Seminarlandkarte OE 4.0

## Trainer



Mag. Johannes Narbeshuber, MBA, Salzburg (A)  
Trigon Entwicklungsberatung

Jahrgang 1976, geboren in Salzburg, Gesellschafter der Trigon Entwicklungsberatung. Unternehmensberater, Organisationsentwickler, Wirtschaftspsychologe, MBA in Growth Management. Mitglied des Präsidiums des Austrian Coaching Council (ACC), Seniorcoach des ACC und des DBVC, Vorstandsmitglied im öst. Bundesverband für Achtsamkeit/Mindfulness (ÖBAM).

Leiter des Trigon Zertifikatslehrgangs Coaching sowie des Trigon Zertifikatslehrgangs Trainer für Mindfulness in Organisationen (MIO). Intensive Forschungs- und Entwicklungsarbeit mit Organisationen verschiedenster Größenordnungen zum Seminarthema. Internationale Lehr- und Beratungstätigkeit in den Arbeitssprachen Deutsch, Englisch, Spanisch und Französisch.

Arbeitsschwerpunkte: Beratung zu Veränderungs-, Strategie- und Innovationsprozessen, Begleitung von Führungsteams, Geschäftsnahes Management Development, Executive Coaching, Potenzialdiagnostik, 360°-Feedbacks, Planspiele, Lernreisen, Mindful Leadership.

Referenzkunden (Auswahl): AECOM, Amnesty Intl., ö. Bundeskanzleramt, Robert Bosch, dm drogerie markt, Erste Group, Magna, Metro, Miele, Raiffeisen Bank Intl., Roche Diagnostics, Schweizerische Eidgenossenschaft, SOS Kinderdörfer Intl., Trumpf, Weleda, Stadt Zürich

## Trigon Entwicklungsberatung

Seit über 30 Jahren ist die Trigon Entwicklungsberatung einer der führenden Anbieter in Organisationsentwicklung, Personal- und Führungskräfteentwicklung, Coaching und Konfliktmanagement in Österreich, Deutschland und der Schweiz.

Ausführliche Informationen unter [www.trigon.at](http://www.trigon.at) und [www.coaching.at](http://www.coaching.at).

## Veranstaltungsort

Seminarhotel Springer-Schlössl  
1120 Wien, Tivoligasse 73, Austria  
T: +43 1 813 392 935, F: +43 1 813 392 935-930  
[s.pachhammer@springer-schloessl.at](mailto:s.pachhammer@springer-schloessl.at), [www.springer-schloessl.at](http://www.springer-schloessl.at)

Ihre Zimmerreservierung geben Sie bitte direkt beim Hotel unter Angabe des Kennwortes „Trigon – OE 4.0“ bis spätestens 15.04.2018 bekannt.  
Bei späteren Buchungen garantieren wir keine Verfügbarkeit von Zimmern.



# Buchung – OE 4.0

Bitte diese Seite ausfüllen, scannen und mailen an: johannes.narbeshuber@trigon.at

Ich buche verbindlich und kostenpflichtig:

**Termine:** Modul 1: Di, 18.09.2018, 09.00 Uhr bis Mi, 19.09.2018, ca. 17.00 Uhr  
Modul 2: Mi, 17.10.2018, 09.00 Uhr bis Do, 18.10.2018, ca. 17.00 Uhr

**Veranstaltungsort:** Seminarhotel Springer-Schlössl, 1120 Wien, Tivoligasse 73, Austria

**Leitung:** Johannes Narbeshuber

## Kosten und Stornobedingungen

EUR 1.990 (exkl. MwSt.) Frühbucherpreis bis 15. Juli 2018, danach EUR 2.150 (exkl. MwSt.)

Dieser Betrag inkludiert sämtliche Arbeitsunterlagen und Fotoprotokolle.

Das Hotel verrechnet Ihnen eine Tagespauschale (2 Pausen, Mittagessen, Nutzung Infrastruktur) von ca. EUR 65 pro Tag. Bei Buchung dieses Seminars wird auch die Tagespauschale verbindlich gebucht. Die Tagespauschale sowie allfällige weitere Hotelkosten werden von Ihnen direkt mit dem Hotel abgerechnet.

Bei Stornierung innerhalb von 3 Monaten vor Beginn werden EUR 170 (exkl. MwSt.) für die Bearbeitung verrechnet. Bei Stornierung innerhalb eines Monats vor Beginn werden 100% des Teilnahmebetrages verrechnet. Diese Regelung gilt für den Fall, dass keine andere, für die Teilnahme geeignete Person genannt wird. Eventuelle Stornokosten des Hotels sind von dem/der Teilnehmer/in zu bezahlen.

## Absender/in

Teilnehmer/in (Vor-, Zuname, Titel, Funktion)		
Straße und Hausnummer (privat)		PLZ, Ort (privat)
Telefon (privat)	Fax (privat)	E-Mail (privat)
Firmenname und Adresse		
Telefon (Firma)	Fax (Firma)	E-Mail (Firma)

Für die Rechnungslegung:

Rechnung ausstellen auf

Privat

Firma

andere Rechnungsadresse, und zwar:

Die Originalrechnung wird elektronisch versendet an

→ bitte E-Mail angeben:

Ich buche verbindlich und anerkenne die in diesem Prospekt angeführten Kosten, Zahlungs- und Stornobedingungen, sowie die AGB mit Informationen über das Rücktrittsrecht für Verbraucher/innen, die auf [www.trigon.at](http://www.trigon.at) publiziert sind.

Datum / Unterschrift Teilnehmer/in

Firmenmäßige Fertigung (Stempel und Unterschrift)  
bei Rechnungslegung an die Firma