

Aus der Reihe „Konfliktarbeit im Feld der Organisation“

## „Im Feld der Organisation“ - Wie verstehe und nutze ich die Feldkräfte des Konfliktsystems?

Fortbildungsreihe für Mediatoren, Führungskräfte und  
Beratende, die mit Konflikten arbeiten

Leitung: Anja Köstler  
17./18. Januar 2022 in München

Entwicklungen  
inspirieren.

Durchbrüche  
ermöglichen.

Transformation  
gestalten.



Trigon München  
Brabanter Straße 4, 80805 München  
Deutschland  
T: +49 (89) 242 089 90  
F: +49 (89) 242 089 99  
trigon.muenchen@trigon.de  
www.trigon.de

 **Trigon** | ACADEMY  
Entwicklungsberatung



## Zielgruppe

Diese Fortbildung eignet sich für

- **Mediatoren**
- alle anderen mit Konflikten und ihrer Klärung befassten Menschen wie **Führungskräfte, Personalentwicklerinnen, Betriebsräte, Beratern usw.**

Das Seminar ist eine eigenständige Fortbildungseinheit und bildet gleichzeitig ein Element in der Reihe „Konfliktarbeit im Feld der Organisation“.

Das Seminar gilt als Fortbildung für Mediatoren (Umfang: 14 Zeitstunden)

## Zielsetzung: Im Feld der Organisation

Wie verstehe und nutze ich die Feldkräfte des Konfliktsystems?

Im Organisationskontext ist es nützlich, Konflikte nicht nur als persönliche Kämpfe ihrer Protagonisten zu sehen.

Denn kritische Konflikte entstehen, wenn wesentliche Elemente der Organisation, der Prozesse, der darin beteiligten Menschen, usw. in eine übertriebene Bedeutung, - und damit andere Elemente aus dem Blick geraten sind. Konflikte sind stets Ausdruck und Spiegel von Unbeachtetem, Vernachlässigtem, Krisen, blinden Flecken der Organisation. Wichtiges wurde an den Rand gedrängt, um andere - mal mehr, mal weniger rationale - Funktionalitäten zu erhalten. Insofern sind Konflikte Ausgleichshandlungen im Gesamtsystem.

Häufig zeigen sich darin bereits Bedarfe für eine sich anbahnende/zu meisternde Zukunft.



Wer dafür Bewusstheit entwickelt und die Informationen aus dem Feld erkennen und ins Bewusstsein holen kann, unterstützt Organisationen, in Konflikten ihren Entwicklungsbedarf für die Zukunft zu erkennen.

Den Blick auf und das Bewusstsein für die Rolle des Konflikts im Gesamtfeld der Organisation zu schärfen ist Ziel dieser Fortbildung.



## Inhalte

Die Fortbildung befasst sich mit folgenden Themen:

- Feldkräfte im System
- Umgang mit Herkunft, Geschichte und Kontext der Organisation
- Spannungen, Konflikte und Grenzen als Ausdruck nach Ausgleich strebender Polaritäten

Die Grundlagen dieses Moduls entstammen der Prozessorientierten Psychologie, bzw. dem Ansatz Worldwork von Arnold Mindell / Max Schubach.

## Arbeitsformen

Die Grundstruktur des Seminars besteht aus einem Wechsel von Input und anschließender Erprobung:

- Kurzinputs zu Feld, Polaritäten, Bedeutung von Grenze
- Arbeit an Fall-Beispielen und von den Teilnehmer\*innen eingebrachten eigenen Fällen
- Übung in Duos, Kleingruppen und Plenum

Begleitend nutzen wir Mindfulness-Übungen zu Körperwahrnehmung und Präsenz.

# Trainerin



**Anja Köstler, München (D)**  
Trigon Entwicklungsberatung München

**Ausbilderin Mediation BM® und Lehrtrainerin Mediation BMWA®, Mediatorin BM® und Mediatorin BMWA®**, Mitglied der Anerkennungskommission im BM, Diplom-Sozialpädagogin (FH) und Erwachsenenbildnerin. Selbstständige Trainerin seit 2009, Senior Partnerin der Trigon Entwicklungsberatung. 25 Jahre Bildungs-, Beratungs- und Lehrtätigkeit für soziale und kirchliche Organisationen in Deutschland und USA, davon 15 Jahre in Führungsfunktion. Weiterbildungen in Personal- und Organisationsentwicklung, Mediation - Klärungshilfe - Cooperative Praxis, Leiten und Beraten von Gruppen/ Gruppendynamik, zertifizierte Trainerin in Mindful Leadership/Universität Witten/Herdecke. In Wirtschaftsunternehmen, Behörden und Non-Profit-Organisationen tätig mit Mediation - Konfliktmanagement - Ausbildung Mediation, Teamentwicklung, Moderation, Strategie-, Projektworkshops, Managementdevelopment, Führungs-Coaching, Organisationsentwicklung, Konfliktkompetenz- und Kommunikationstraining. Autorin u.a. von „Mediation“, „Der Konflikt weiß alles besser“.

-----

## Weitere Angebote aus der Reihe „Konfliktarbeit im Feld der Organisation“

Diese Reihe ermöglicht Menschen, die im Kontext von Organisationen in Konflikten arbeiten, ihre eigene Praxis zu reflektieren, ihren Blick für das Wechselspiel von Konfliktgeschehen, Beteiligten und Organisation zu schärfen, und praxistaugliche Vorgehensweisen im Umgang mit sich selbst, mit Gruppen und mit der Organisation zu vertiefen. Jedes Modul fokussiert kompakt in jeweils 2 Seminartagen auf je eine andere Herausforderung.

- |                 |         |   |
|-----------------|---------|---|
| 11.- 12.02.2021 | Modul 1 | „Mindful Mediator“ - Wie bleibe ich „Fels in der Brandung“? |
| 07.-08.10.2021  | Modul 2 | Teamkonflikte - „Alle an Bord?“                             |

Teilnehmende, die sich für die ganze Fortbildungsreihe angemeldet haben, bilden Lern-Partnerschaften für die Zeit zwischen den verschiedenen Modulen.

## Termin, Arbeitszeiten, Ort

### Termin

Mo.	17.01.2022	10.00 Uhr	bis	19.00 Uhr
Di	18.01.2022	09:00 Uhr	bis	16.30 Uhr

### Ort

München - wird noch bekannt gegeben

Tel.: +49 (0) 89 24 20 89 90

E-mail: [trigon.muenchen@trigon.de](mailto:trigon.muenchen@trigon.de), Internet: [www.trigon.de](http://www.trigon.de)

### Kosten und Stornobedingungen

Teilnahmebeitrag: 570 EUR (exkl. MwSt.);

Im Teilnahmebeitrag sind Getränke, Obst mit Kaffeepausen enthalten.

Übernachtung und Verpflegung organisieren die Teilnehmenden eigenverantwortlich.

Frühbucherpreis bis 17.11.2021: 520 EUR (exkl. MwSt.);

Bei Interesse an allen drei Modulen:

siehe Trigon Homepage: [Konfliktarbeit im Feld der Organisation – Module 1, 2 und 3](#)

Bei Abmeldung nach verbindlicher Anmeldung bis 4 Wochen vor dem jeweiligen Kursstart werden 100 EUR (exkl. MwSt.); Bearbeitungsgebühren abgerechnet.

Bei Abmeldung außerhalb der Frist sind 100 % des Gesamtbetrages zu zahlen. Diese Regelung gilt für den Fall, dass keine andere, für die Teilnahme am Seminar geeignete Person genannt wird.

Für Ihre **Anmeldung** verwenden Sie bitte die nächste Seite.

# Anmeldung zu Konfliktarbeit im Feld der Organisation

Bitte diese Seite kopieren und per mail oder Post senden / faxen an:

Trigon Entwicklungsberatung Unternehmensentwicklung  
und Konfliktmanagement GmbH  
Brabanter Straße 4, D-80805 München  
F: +49 (89) 24 20 89 99, [trigon.muenchen@trigon.de](mailto:trigon.muenchen@trigon.de)

Ort: München – wird noch bekannt gegeben  
Leitung: Anja Köstler

## Absender

TeilnehmerIn (Vor-, Zuname, Titel, Funktion)		
Straße und Hausnummer (privat)		PLZ, Ort(privat)
Telefon (privat)	Mobil (privat)	E-Mail (privat)
Firmenname und Adresse		
Telefon (Firma)	Mobil (Firma)	E-Mail (Firma)

Rechnung senden an (bitte angeben!):

- Privatadresse                       Firmenadresse                       andere Adresse, und zwar:

Österreichische bzw. Schweizer Unternehmen > bitte Angabe Ihrer UID-Nr.: .....

- Modul 1: 11./12. Feb. 2021      EUR 570 (exkl. MwSt.);  
 Modul 2: 07./08. Okt. 2021      EUR 570 (exkl. MwSt.);  
 Modul 3: 17./18. Jan. 2022      EUR 570 (exkl. MwSt.);  
 Gesamtpaket: Module 1-3      EUR 1.500 (exkl. MwSt.);

Im Teilnahmebeitrag sind Getränke, Obst mit Kaffeepausen enthalten.

Übernachtung und Verpflegung organisieren die Teilnehmenden eigenverantwortlich.

- Mit der Weitergabe meiner Kontaktdaten an die anderen Teilnehmenden bin ich einverstanden.  
 Ich stimme der digitalen Erfassung meiner Daten für die Vertragserfüllung zu.  
 Ich stimme zu, dass ich per email oder Post über weitere Veranstaltungen informiert werde.  
Beziehen möchte ich                       Trigon Newsletter                       Trigon Themen.

Ich melde mich verbindlich an und akzeptiere die in dieser Beschreibung angeführten Kosten, Zahlungs- und Stornobedingungen sowie die AGB für Seminare, die auf [www.trigon.de](http://www.trigon.de) publiziert sind.

\_\_\_\_\_  
Datum / Unterschrift der TeilnehmerIn

\_\_\_\_\_  
Datum / Unterschrift der/des Vorgesetzten  
(bei Rechnungslegung an die Firma)