

# OE Professionell

## Nachhaltige Veränderungen in Organisationen initiieren und gestalten

Leitung: Harald Jäckel, Gerd Geyer

Ein Intensivlehrgang für Berater\*innen und Führungskräfte

4 Online-Module à 2 Tage,

1 Präsenzmodul à 4 Tage



Entwicklungen  
inspirieren.

Durchbrüche  
ermöglichen.

Transformation  
gestalten.

Trigon München  
Brabanter Str. 4  
80805 München, Deutschland  
T: +49 (89) 242 089 90  
F: +49 (89) 242 089 99  
trigon.muenchen@trigon.de  
www.trigon.de

 **Trigon** | ACADEMY  
Entwicklungsberatung



## Die neue Form der Durchführung von OE Professionell

. Die derzeitige Pandemie-Situation mit Quarantäneverpflichtungen bei Grenzübertritt und restriktiven Reiseregulungen vieler Firmen macht eine Präsenzdurchführung in bisheriger Weise unmöglich. Wir erwarten keine nachhaltige Besserung bis April 2021.

Gleichzeitig gibt es gerade jetzt den ausdrücklichen Bedarf von Vielen, sich in der Methoden der Organisationsentwicklung zu qualifizieren.

Wir haben in den vergangenen Monaten auf vielfältige Weise neue Möglichkeiten, aber auch Grenzen der online-Durchführung kennen gelernt. Deshalb haben Harald Jäckel und ich den Lehrgang grundlegend neu gestaltet. Folgende Gedanken haben uns dabei geleitet:

- Online-Veranstaltungen maximal 2 Tage
- Häufiges Arbeiten und Lernen in Kleingruppen, die mit Zoom leicht realisierbar sind
- Kurze Inputs
- Übersetzung von Arbeitsformen, die uns wichtig sind, wie Mindfulness-Übungen und Kreativitätsmethoden, in online-Formate.
- Präsenzmodul von 4 Tagen Ende April, in dem Themen bearbeitet und Methoden eingesetzt werden, die „unübersetzbar“ sind
- Den Preis haben wir an die reduzierte Dauer angepasst.

## Die äußere Situation

Rahmenbedingungen und Märkte ändern sich dynamisch, Covid-19, Digitalisierung und andere herausfordernde Themen stehen an und MitarbeiterInnen der jüngeren Generation melden andere Bedürfnisse an. Selbstorganisation, agile Prinzipien, radikale Erneuerung werden als Antworten gehandelt.

Für manche Menschen sind die Stichworte volatil, unsicher, komplex, vieldeutig eine Bedrohung. Für (viele) andere ist es genau das, was sie sich in ihrer Arbeit wünschen, vorausgesetzt die Strategien, Abläufe und die Kultur ihres Unternehmens unterstützt sie dabei.

Veränderungsprojekte haben dann die größte Chance auf Erfolg, wenn der Weg der Veränderung stimmig zum angestrebten Ziel ist: „The only way to do great work is to love what you do.“ (Steve Jobs vor Absolventen der Stanford University am 12.06.2005)

Im Lehrgang OE Professionell verbinden wir langjährig erprobte und weiterentwickelte Trigon-Modelle und Vorgehensweisen in der Auseinandersetzung mit immer wieder neuen Herausforderungen und Lösungsansätzen aus anderen Denkrichtungen, insbesondere auch anhand der konkreten Fragestellungen der jeweiligen Teilnehmenden.

## Lernziele

- Sie haben sich mit den neuen Ansätzen selbstorganisierter Organisationsformen und agiler Teams auseinandergesetzt und sie mit Blick auf Realisierung reflektiert
- Sie haben ihre eigene Rolle im organisationalen Zusammenhang überdacht und die Muster Ihres Wahrnehmens, Denkens, Fühlens, Wollens und Handelns bewusst weiterentwickelt
- Sie haben geübt, sich die Komplexität organisationaler Veränderung strukturiert zu veranschaulichen und nächste sinnvolle Maßnahmen zu entwickeln
- Sie haben Inhalte, Methoden und Instrumente wirksamer Organisationsentwicklung mit Blick in Vergangenheit, Gegenwart und Zukunft kennen und erproben gelernt
- Sie haben Ihren Zugang zu ganzheitlichen intuitiven Methoden überprüft und können sie bei Bedarf weiter professionalisieren
- Sie haben Ansätze entwickelt, die psychosoziale Dynamik in Veränderungsprozessen zu thematisieren und aktiv zu gestalten
- Sie sind in der Lage, die Herausforderungen ihrer eigenen Organisation oder einer Kundenorganisation zu strukturieren und Projekte zur Organisationsentwicklung zu planen, strukturieren und umzusetzen

## Kreis der Teilnehmenden (D, A, CH)

Menschen, die Veränderungen in Organisationen erfolgreich gestalten wollen • Führungskräfte aus Profit- und Non Profit-Organisationen, Unternehmer\*innen, Geschäftsführer\*innen, die für die Lebensfähigkeit ihres Bereiches verantwortlich sind • Interne und externe Berater\*innen und Change Manager\*innen, die als Projektleiter\*innen den Wandel begleiten müssen/dürfen. Teilnehmende aus vergangenen Lehrgängen hatten meistens mehrjährige praktische Erfahrung.

## Rahmenbedingungen

- Die Selbstorganisation einer regelmäßigen Interventionsarbeit der Teilnehmenden zwischen den Modulen anhand von Fallstudien wird empfohlen und unterstützt
- Für die online-Module wird Zoom als technische Basis genutzt.
- Zum intensiveren Austausch unter den Teilnehmenden wird ein geschütztes dropbox-Forum eingerichtet
- Die Teilnehmenden erhalten ausführliche Unterlagen als pdf.

# Inhalte

## **Modul 1:**

- 7 Systemelemente einer Organisation • Entwicklungsphasen eines Unternehmens
- Basisprozesse der Organisationsentwicklung • Beratungsansätze

## **Modul 2:**

- Digitalisierung und agile Selbstorganisation
- Organisationsdiagnose • Design Thinking

## **Modul 3:**

- Vision und Leitbild entwickeln • Presencing nach der U Theorie von C. O. Scharmer
- Marktwirksame Strategie erarbeiten • Agile Unternehmens- und Teamkonzepte

## **Modul 4:**

- Widerstand, Spannung und Konflikt
- Teamentwicklung

## **Modul 5:**

- Unternehmenskultur und Management von Kulturveränderung • Mindfulness als Kulturmerkmal
- Kontinuierliche Lernprozesse etablieren (Knowledge sharing) • Informationsprozesse sicherstellen

## **Modul 6:**

- Umsetzung unterstützen • Radikale Innovation
- Management der Veränderung - Organstruktur anlegen

Die Module 1 – 3 werden online stattfinden; Modul 4+5 unmittelbar hintereinander (4 Tage) in Präsenz, Modul 6 je nach Möglichkeit

# Methoden

- Anregende Impulsreferate zur Wissensvermittlung • Umsetzen der Methoden und Instrumente an konkreten Fallbeispielen • Bearbeiten von Beispielsituationen aus der Praxis der TeilnehmerInnen • Gruppenarbeit in wechselnden Zusammensetzungen • Vertiefen der behandelten Themen in Plenums- und Einzelarbeit • Verhaltensorientierte Rollenspiele • Sozial-kreative Übungen, z. B. mit Farbe oder Bewegung (Modul 4 + 5)

## Trainer



Dipl.-Kfm. Harald Jäckel, München (D)  
Trigon Entwicklungsberatung

Studium Betriebswirtschaft, Pädagogik. Vertrieb IT, selbständiger Geschäftsführer, Lehrtätigkeit. Seit 1992 Berater/Trainer für Organisations-, Management-, Personalentwicklung und Konfliktmanagement (Mediator BM). Seit 1994 bei Trigon.

**Arbeitsschwerpunkte:** Veränderungsprozesse von der Diagnose über Zukunftsentwurf bis hin zur Willensbildung und Umsetzung konzipieren, begleiten und durchführen. Projektstrukturen aufbauen, begleiten. Großgruppenintervention. Konfliktmanagement.



Dipl.-Psych. Gerd Geyer, München (D)  
Trigon Entwicklungsberatung

Seit 25 Jahren in der Personal- und Organisationsentwicklung tätig; Ausbildungen in strategischem Management, Organisationsentwicklung und Kurztherapie (MRI, Palo Alto); Zertifizierter Mediator und Senior Coach (BDP).

**Arbeitsschwerpunkte:** Umsetzung von Veränderungsprojekten, Umgang mit Widerständen, strategieorientierte Weiterentwicklung von Bereichen und Unternehmen, Change Management, Integration nach Fusionen, Konfliktbearbeitung und Mediation.

## Nutzen aus der Sicht von Teilnehmenden

Für mich als Geschäftsführer eines Unternehmens ist es elementar, die eigene Organisation in die richtige Richtung zu entwickeln. Dabei hat mir OE Professionell enorm weitergeholfen.  
Werner Pamminer, Geschäftsführer Clusterland Oberösterreich GmbH, A

Ich habe in diesem Programm sowohl neue Ansätze als auch die Verknüpfung von Tools hin zur systemischen Organisationsentwicklung gelernt, die ich direkt in meiner Arbeit umsetzen kann. Der Praxisbezug und die Lernmethodik mit vielen kreativen Elementen machen es einfach, den Inhalt zu begreifen und umzusetzen. Darüber hinaus habe ich die Professionalität und Interdisziplinarität des Programms sehr geschätzt. Anja Wittke, Global OD Leader Novartis Pharma AG, CH

Eine seltene Mischung aus Anregungen, die nachdenklich machen und inspirieren, und einer Fülle von direkt anwendbarem Handwerkszeug. Didaktisch so gut aufgebaut, dass ich selbst als erfahrene Trainerin mit Freude lernen kann. Merle Runge, plan a, D

Die Trigon Modelle bieten mir so viel Orientierung und helfen mir, Klarheit und Transparenz zu schaffen, das in Worte und Struktur zu fassen, wozu ich früher ein "Bauchgefühl" hatte. Meine dadurch erreichte Sicherheit überträgt sich auf meine internen Kunden. Andrea Merz, Sanacorp, D

Ich empfehle den Lehrgang sehr gerne weiter. Ich habe ihn als sehr anwendungsorientiert erlebt und mit einer erhöhten persönlichen Handlungsfähigkeit in OE-Prozessen abgeschlossen. Er hat mir nicht nur anschaulich wirkungsvolle Instrumente vermittelt, sondern auch das Vertrauen sie selbst wertstiftend einsetzen zu können. Dazu beigetragen haben der in sich geschlossene Trigon Ansatz, die vielen praktischen Übungen, die umfangreichen Materialien und vor allem auch die sehr kompetenten, flexiblen und kundenorientierten Lehrtrainer. Sven Laerbusch, Transformation & Change, SAP AG, D

# OE Professionell 2020/2021

## Termine

<b>Workshop 1:</b>	Di.	19.01.2021	9.00 Uhr	bis Mi.	20.01.2021	ca. 17.00 Uhr
<b>Workshop 2:</b>	Di.	23.02.2021	9.00 Uhr	bis Mi.	24.02.2021	ca. 17.00 Uhr
<b>Workshop 3:</b>	Di.	16.03.2021	9.00 Uhr	bis Mi.	17.03.2021	ca. 17.00 Uhr
<b>Workshop 4+5:</b>	Di.	20.04.2021	10.00 Uhr	bis Fr.	23.04.2021	ca. 15.30 Uhr
<b>Workshop 6:</b>	Di.	15.06.2021	9.00 Uhr	bis Mi.	16.06.2021	ca. 17.00 Uhr

## Veranstaltungsort

Modul 1 – 3: Zoom

Modul 4+5:

Seminarräume der Abtei Frauenwörth  
83256 Frauenchiemsee bei Prien, Deutschland  
Tel.: +49 (8054) 7644 Fax: +49 (8054) 1566  
E-Mail: seminar.abtei@t-online.de

Die Hotelreservierung gibt Trigon an das Hotel weiter, mit dem die Teilnehmenden am Ende jedes Workshops direkt abrechnen.

Modul 6: Wird noch entschieden

## Kosten und Stornobedingungen

EUR 5.400 zzgl. gesetzl. MwSt.

Bei **Abmeldung** nach verbindlicher Anmeldung bis zum 14.11.2020 werden EUR 250 Bearbeitungsgebühren abgerechnet. Bei Abmeldung nach dem 14.11.2020 sind 100 % des Gesamtbetrages zu zahlen. Diese Regelung gilt für den Fall, dass keine andere, für die Teilnahme am Seminar geeignete Person genannt wird.

Für Ihre **Anmeldung** verwenden Sie bitte die nächste Seite.

# Anmeldung zum Lehrgang OE Professionell 2020/2021

Bitte diese Seite kopieren und senden / faxen an:

Trigon Entwicklungsberatung Unternehmensentwicklung  
und Konfliktmanagement GmbH  
Brabanter Str. 4, D-80805 München  
F: +49 (89) 24 20 89 99, [trigon.muenchen@trigon.de](mailto:trigon.muenchen@trigon.de)

Ort: Seminarräume der Abtei Frauenwörth, Frauenchiemsee

Leitung: Harald Jäckel, Gerd Geyer

## Absender

TeilnehmerIn (Vor-, Zuname, Titel, Funktion)		
Straße und Hausnummer (privat)		PLZ, Ort (privat)
Telefon (privat)	Fax (privat)	E-Mail (privat)
Firmenname und Adresse		
Telefon (Firma)	Fax (Firma)	E-Mail (Firma)

Rechnung senden an (bitte angeben!):

Privatadresse       Firmenadresse       andere Adresse, und zwar:

Österreichische bzw. Schweizer Unternehmen > bitte Angabe Ihrer UID-Nr.: .....

Mit der Weitergabe meiner Kontaktdaten an die anderen Teilnehmer/innen bin ich einverstanden.

Ich stimme der digitalen Erfassung meiner Daten für die Vertragserfüllung zu.

Ich stimme zu, dass ich per email oder Post über weitere Veranstaltungen informiert werde.

Beziehen möchte ich       Trigon Newsletter       Trigon Themen

Ich melde mich verbindlich an und anerkenne die in dieser Beschreibung angeführten Kosten, Zahlungs- und Stornobedingungen sowie die AGB für Seminare, die auf [www.trigon.de](http://www.trigon.de) publiziert sind.

\_\_\_\_\_  
Datum / Unterschrift des Teilnehmenden

\_\_\_\_\_  
Datum / Unterschrift der/des Vorgesetzten  
(Bei Rechnungslegung an die Firma)

Ihre Hotelreservierung leiten wir an das Hotel weiter

**Workshop 4/5:** Anreise am: \_\_\_\_\_ Abreise am: \_\_\_\_\_