

Wertschätzende Konfrontation in Führung und Zusammenarbeit

Herbert Salzmann mit Eva-Maria Kampel

Aufgabenorientierung oder Menschenorientierung - kennen Sie dieses Dilemma? Wir können und wollen beiden Dimensionen gerecht werden! In diesem Seminar lernen Sie Haltungen und Methoden dafür kennen und wenden diese auf konkrete Beispiele an, gerne auch ihre eigenen aktuellen. Dadurch befähigen wir Sie, einerseits Ansprüche geltend zu machen und Missstände zu beseitigen, sowie andererseits respektvolle Beziehungen aufzubauen und die Motivation im Team zu stärken.

Erfahrungsgemäß können selbst erfahrene Führungskräfte von diesem klaren und konsequenten Konzept profitieren.

Offenes Seminar: 25. / 26. Mai 2020 in Salzburg

Inhouse auf Anfrage

Entwicklungen
inspirieren.

Durchbrüche
ermöglichen.

Transformation
gestalten.



Ziele und Konzept

Jede Führungskraft und jede Schlüsselkraft steht vor der Herausforderung, einerseits das Bestmögliche für die Aufgabe zu entscheiden, andererseits ein motivierendes Klima und eine hohe Loyalität unter den Menschen zu stärken. Für nachhaltigen Erfolg ist letztlich beides notwendig.

Dieses Seminar richtet sich an Unternehmer/innen, Führungskräfte, Projektleiter/innen sowie an verantwortliche Menschen, die Einfluss nehmen wollen - insbesondere auch aus dem agilen Umfeld. (Für Berater*innen wird es demnächst ein eigenes Konzept geben. Bei Interesse bitten wir um Kontaktnahme.)

- Die Teilnehmenden erkennen, dass konsequente Einflussnahme und ein gutes Betriebsklima kein Widerspruch sind.
- Die Teilnehmenden bekommen einen klaren Überblick über essentielle Konzepte und schlüssige Erklärungen für zentrale Begriffe der Einflussnahme und Führung.
- Die Teilnehmenden bekommen klare Leitbilder für ihr Verhalten.
- Die Teilnehmenden lernen die grundlegenden Techniken des „wertschätzenden Konfrontierens“ erfolgreich anzuwenden.
- Die Teilnehmenden bereiten bei Bedarf konkrete Führungsaktionen vor, die sie aktuell zu meistern haben.

Inhalte

- Die Lösung des zentralen Führungsdilemmas zwischen Aufgaben und Menschen
- Die Notwendigkeit und die Schattenseite der Konfrontation
- Die Notwendigkeit und die Schattenseite der Wertschätzung
- Der Zusammenhang von Stärken und Schwächen – Persönlichkeitsentwicklung konkret
- Die wertschätzende Konfrontation im Kontext der Führungsstilehren
- Die Essentials selbstverantwortlicher Zusammenarbeit
- Verschiedene Techniken der wertschätzenden Konfrontation
- Bearbeitung von Praxisfragen und Praxisbeispielen

Ausgehend von ganz grundlegenden Prinzipien begeben wir uns auf eine Reise zusammenhängender und schlüssiger Grundmodelle, die Ihnen praxistaugliche und zugleich geistig fundierte Lösungen an die Hand geben.

Methoden

- Spannende Impulsvorträge
- Übungen in Kleingruppen
- Fallbearbeitungen
- Offene Dialoge in entspannter Atmosphäre

Seminarleitung



Dr. Eva-Maria Kampel, MIB MBA, Salzburg (A)
Trigon Entwicklungsberatung

Langjährige Führungskraft in der Finanzbranche, heute als Beraterin, Coach und Trainerin tätig. Lehrbeauftragte. Doktorat der Rechtswissenschaften (Universität Salzburg), MIB Master of International Business (SMBS), MBA General Management (SMBS), zert. Coach (Trigon), zert. Trainer (MIO), U.lab Hub Host, Fortbildungen in den Bereichen Teambuilding, Change Management, Organisationsentwicklung, agile Frameworks wie Scrum und Kanban.

Arbeitsschwerpunkte: Konzeption und Begleitung von Strategieentwicklungs- und -umsetzungsprozessen • Begleitung interdisziplinärer Teams in der Gestaltung ihrer Zusammenarbeit • Achtsamkeit in Organisationen • Führungskräfte Coaching



Herbert Salzman, Innsbruck (A)
Trigon Entwicklungsberatung

Führungskräfte- und Organisationsentwicklung seit fast 30 Jahren. Mag.phil. Ausbildung in Organisationsentwicklung und Managementtraining durch Jack F. Moens und Lex Bos (Mitbegründer des NPI Holland mit B. Lievegoed). Weiterbildungen in OE, Coaching und Mediation. Beratungserfahrung seit 1990. Universitäre Lehre seit 1996. Hat das Konzept der „Wertschätzenden Konfrontation“ seit 20 Jahren an mehrere Tausend Führungskräfte weitervermittelt und durch deren Fragen und Feedbacks ständig verbessert und wirksamer gemacht.

Arbeitsschwerpunkte: Führungs-Lehrgänge • Coaching und Seminare • Organisationsentwicklung für Handwerk, Industrie, Tourismus, Social- Profit und Kulturunternehmen im gesamten deutschsprachigen Raum.

Zur Trigon Entwicklungsberatung

Trigon ist ein europaweit tätiges Beratungsunternehmen für Organisations- und marktwirksame Unternehmensentwicklung, Personalentwicklung und Qualifizierung, Coaching, Konfliktmanagement und Mediation, Mitarbeiter- und Kundenbefragungen mit Büros in Salzburg, Graz, Klagenfurt, Luzern, München und Wien. Ausführliche Informationen unter www.trigon.at und unter www.coaching.at.



„Beste Berater“: Zusammen mit Statista untersucht das Wirtschaftsmagazin brand eins alljährlich den Markt. In den Arbeitsbereichen HR und Coaching wurde Trigon mittlerweile viermal gekürt – so auch wieder im Jahr 2020.

Ihre Investition

Pro Person:

- € 980,- (Frühbucher bis 15.03.2021: € 880,-) zzgl. USt. und Seminarpauschale / Hotel
- 2 Seminartage vor Ort

Ein Teil der verfügbaren Plätze wird von uns gefördert. Wir möchten damit auch Personen in Ausbildung, aus dem psychosozialen Bereich, sowie Studenten und Personen ohne oder mit aktuell geringem Einkommen die Teilnahme am Seminar ermöglichen. Bitte kontaktieren Sie uns hierzu.

Buchung und Abrechnung mit dem Hotel

Hotel Heffterhof, Maria-Cebotari-Straße 1 – 7, 5020 Salzburg, Tel +43 662 641996,
office@heffterhof.at, www.heffterhof.at

Das Lehrgangshotel verrechnet Ihnen eine Tagespauschale (2 Pausen, Business-Lunch-Buffer inkl. eines alkoholfreien Getränks, Nutzung Infrastruktur) von € 61,-/Tag. Bei Buchung dieses Seminars wird auch die Tagespauschale verbindlich gebucht. Die Lehrgangshotels erhalten die Rechnungs-relevanten Daten zur Abrechnung der Tagespauschale vom Lehrgangssekretariat.

Sollten Sie ein Zimmer benötigen, bitten wir Sie, Ihre Zimmerreservierung bis 01.03.2021 direkt beim Hotel unter Angabe des Kennwortes „Trigon Wertschätzende Konfrontation“ bekannt zu geben. Bei späteren Buchungen garantieren wir keine Verfügbarkeit von Zimmern. Hotelkosten inkl. der Tagespauschale werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet.

Stornobedingungen

Bei Stornierung nach mehr als zwei Wochen nach der Buchung werden € 250,- für die Bearbeitung verrechnet. Bei Stornierung innerhalb von drei Monaten vor Lehrgangsbeginn werden 50% des Teilnahmebetrages und bei Stornierung innerhalb von zwei Monaten werden 100% des Teilnahmebetrages verrechnet. Diese Regelung gilt für den Fall, dass keine andere, für die Teilnahme geeignete Person genannt wird.

Eventuelle Stornokosten des Hotels sind direkt mit dem Hotel abzurechnen.

Buchung Wertschätzende Konfrontation

Bitte diese Seite an die Lehrgangadministration mailen / senden:

Trigon Entwicklungsberatung, Strubergasse 18, 5020 Salzburg, Austria, salzburg@trigon.at

Termin

Wertschätzende Konfrontation Di, 25.05.2021 10.00 Uhr bis Mi, 26.05.2021 ca. 17.00

Veranstaltungsort

Hotel Heffterhof, Maria-Cebotari-Straße 1 – 7, 5020 Salzburg, Tel +43 662 641996,
office@heffterhof.at, www.heffterhof.at

Ihre Investition

€ 980,-. (Frühbucher bis 15.03.2021: € 880,-) zzgl. USt. und Seminarpauschale / Hotel

Absender/in

Teilnehmer/in (Vor-, Zuname, Titel, Funktion)		
Straße und Hausnummer (privat)		PLZ, Ort (privat)
Telefon (privat)	Fax (privat)	E-Mail (privat)
Firmenname und Adresse		
Telefon (Firma)	Fax (Firma)	E-Mail (Firma)

Für die Rechnungslegung:

Rechnung ausstellen auf

- Privat
- Firma
- andere Rechnungsadresse, und zwar:

Die Originalrechnung wird elektronisch versendet an

- bitte E-Mail angeben:
- UID-Nummer:

Datenverwendung:

Mit der Weitergabe meiner Kontaktdaten an die anderen Teilnehmer/innen bin ich einverstanden.

Ich stimme der digitalen Erfassung meiner Daten für die Vertragserfüllung zu.

Ich stimme zu, dass ich per E-Mail oder Post über weitere Veranstaltungen informiert werde.

Ich buche verbindlich und anerkenne die in diesem Prospekt angeführten Kosten, Zahlungs- und Stornobedingungen, sowie die AGB mit Informationen über das Rücktrittsrecht für Verbraucher/innen, die auf www.trigon.at publiziert sind.

Ich buche verbindlich und anerkenne die in diesem Prospekt angeführten Kosten, Zahlungs- und Stornobedingungen, sowie die AGB mit Informationen über das Rücktrittsrecht für Verbraucher/innen, die auf www.trigon.at publiziert sind.

Datum / Unterschrift Teilnehmer/in

Firmenmäßige Fertigung (Stempel und Unterschrift)
bei Rechnungslegung an die Firma