

# Wertschätzende Konfrontation für Coaches und Berater/innen

Herbert Salzmann mit Eva-Maria Kempel

Das Seminar „Wertschätzende Konfrontation in Führung und Zusammenarbeit“ hat Herbert Salzmann in 20 Jahren für mehrere tausend Führungskräfte abgehalten. In diesem Seminar, erstmals speziell für beratende Berufe, lernen Sie das Mindset und die grundlegenden Methoden kennen, um es in der Arbeit mit Führungskräften anzuwenden. Darüber hinaus hilft das Knowhow Ihnen auch für Einflussnahmen im Kontext von Coaching- und Beratungsprozessen, z.B. beim Contracting oder bei aufkommenden Missverständnissen mit verschiedenen Stakeholdern. Eva-Maria Kempel wird als Mitgestalterin auch für eine Verknüpfung mit dem systemisch-evolutionären Coaching-Ansatz von Trigon sorgen.

13. / 14. September 2021 in Salzburg

Inhouse auf Anfrage

Entwicklungen  
inspirieren.

Durchbrüche  
ermöglichen.

Transformation  
gestalten.



# Ziele und Konzept

Jede Führungskraft und jede Schlüsselkraft steht vor der Herausforderung, einerseits das Bestmögliche für die Aufgabe zu entscheiden, andererseits ein motivierendes Klima und eine hohe Loyalität unter den Menschen zu stärken. Für nachhaltigen Erfolg der Führungskraft sowie deren Berater / Coach ist letztlich beides notwendig.

**Dieses Seminar richtet sich erstmals nicht nur an Führungskräfte, sondern an Coaches und Berater/innen, die Führungskräfte in deren Arbeit unterstützen.** Das vermittelte Mindset und die Methoden helfen zentrale Entwicklungsbedarfe bei Führungskräften zu erkennen und gezielte Hilfen zur Verbesserung der Wirksamkeit von Führung anzubieten.

- Die Teilnehmenden erkennen, dass konsequente Einflussnahme und ein gutes Betriebsklima kein Widerspruch sind.
- Die Teilnehmenden bekommen einen klaren Überblick über essentielle Konzepte und schlüssige Erklärungen für zentrale Begriffe der Einflussnahme und Führung.
- Die Teilnehmenden bekommen klare Leitbilder für ihr Verhalten und für das Verhalten von Führungskräften.
- Die Teilnehmenden lernen die grundlegenden Techniken des „wertschätzenden Konfrontierens“ erfolgreich anzuwenden.
- Die Teilnehmenden reflektieren ihre Erfahrungen mit Stakeholdern in Beratungsprozessen und bereiten bei Bedarf konkrete Einflussnahmen vor, die sie aktuell zu meistern haben.

## Inhalte

- Die Lösung des zentralen Führungsdilemmas zwischen Aufgaben und Menschen
- Die Notwendigkeit und die Schattenseite der Konfrontation und der Wertschätzung
- Die wertschätzende Konfrontation im Kontext der Führungsstilehren
- Verschiedene Techniken der wertschätzenden Konfrontation
- Methodische und lernpsychologische Hintergründe des Lernprozesses bei Führungskräften
- Vertiefte Reflexion der eigenen Selbsterfahrung im Lernprozess im Hinblick auf die notwendigen Selbsterfahrungsprozesse der Kunden in Beratungsprozessen
- Bearbeitung von Praxisfragen und Praxisbeispielen

Ausgehend von ganz grundlegenden Prinzipien begeben wir uns auf eine Reise zusammenhängender und schlüssiger Grundmodelle, die Ihnen praxistaugliche und zugleich geistig fundierte Lösungen an die Hand geben.

**Künftig werden weitere Vertiefungs- und Übungsmodule für Coaches und Berater/innen auf dieses Seminar aufgebaut.**

## Methoden

- Spannende Impulsvorträge
- Übungen in Kleingruppen
- Fallbearbeitungen
- Offene Dialoge in entspannter Atmosphäre

## Seminarleitung



Dr. Eva-Maria Kampel, MIB MBA, Salzburg (A)  
Trigon Entwicklungsberatung

Langjährige Führungskraft in der Finanzbranche, heute als Beraterin, Coach und Trainerin tätig. Lehrbeauftragte sowie Lehr- und Mentor-coach. Doktorat der Rechtswissenschaften (Universität Salzburg), MIB Master of International Business (SMBS), MBA General Management (SMBS), zert. Coach (Trigon), zert. Trainer (MIO), U.lab Hub Host, Fortbildungen in den Bereichen Teambuilding, Change Management, Organisationsentwicklung, agile Frameworks wie Scrum und Kanban.

Arbeitsschwerpunkte: Konzeption und Begleitung von Strategieentwicklungs- und -umsetzungsprozessen • Begleitung interdisziplinärer Teams in der Gestaltung ihrer Zusammenarbeit • Achtsamkeit in Organisationen • Führungskräfte Coaching



Herbert Salzmann, Innsbruck (A)  
Trigon Entwicklungsberatung

Führungskräfte- und Organisationsentwicklung seit fast 30 Jahren. Mag.phil. Ausbildung in Organisationsentwicklung und Managementtraining durch Jack F. Moens und Lex Bos (Mitbegründer des NPI Holland mit B. Lievegoed). Weiterbildungen in OE, Coaching und Mediation. Beratungserfahrung seit 1990. Universitäre Lehre seit 1996. Hat das Konzept der „Wertschätzenden Konfrontation“ seit 20 Jahren an mehrere Tausend Führungskräfte weitervermittelt und durch deren Fragen und Feedbacks ständig verbessert und wirksamer gemacht.

Arbeitsschwerpunkte: Führungs-Lehrgänge • Coaching und Seminare • Organisationsentwicklung für Handwerk, Industrie, Tourismus, Social- Profit und Kulturunternehmen im gesamten deutschsprachigen Raum.

## Zur Trigon Entwicklungsberatung

Trigon ist ein europaweit tätiges Beratungsunternehmen für Organisations- und marktwirksame Unternehmensentwicklung, Personalentwicklung und Qualifizierung, Coaching, Konfliktmanagement und Mediation, Mitarbeiter- und Kundenbefragungen mit Büros in Salzburg, Graz, Klagenfurt, Luzern, München und Wien. Ausführliche Informationen unter [www.trigon.at](http://www.trigon.at) und unter [www.coaching.at](http://www.coaching.at).



„Beste Berater“: Zusammen mit Statista untersucht das Wirtschaftsmagazin brand eins alljährlich den Markt. In den Arbeitsbereichen HR und Coaching wurde Trigon mittlerweile viermal gekürt – so auch wieder im Jahr 2020.

## Ihre Investition

Pro Person:

- € 890,- (Frühbucher bis 01.07.2021: € 800,-) zzgl. USt. und Seminarpauschale / Hotel
- 2 Seminartage vor Ort

Ein Teil der verfügbaren Plätze wird von uns gefördert. Wir möchten damit auch Personen mit aktuell eingeschränkten Investitionsmöglichkeiten die Teilnahme am Seminar ermöglichen. Bitte kontaktieren Sie uns hierzu.

## Buchung und Abrechnung mit dem Hotel

Hotel Heffterhof, Maria-Cebotari-Straße 1 – 7, 5020 Salzburg, Tel +43 662 641996,  
[office@heffterhof.at](mailto:office@heffterhof.at), [www.heffterhof.at](http://www.heffterhof.at)

Das Lehrgangshotel verrechnet Ihnen eine Tagespauschale (2 Pausen, Business-Lunch-Buffer inkl. eines alkoholfreien Getränks, Nutzung Infrastruktur) von € 61,-/Tag. Bei Buchung dieses Seminars wird auch die Tagespauschale verbindlich gebucht. Die Lehrgangshotels erhalten die Rechnungs-relevanten Daten zur Abrechnung der Tagespauschale vom Lehrgangssekretariat.

Sollten Sie ein Zimmer benötigen, bitten wir Sie, Ihre Zimmerreservierung bis 23.07.2021 direkt beim Hotel unter Angabe des Kennwortes „Trigon Wertschätzende Konfrontation“ bekannt zu geben. Bei späteren Buchungen garantieren wir keine Verfügbarkeit von Zimmern. Hotelkosten inkl. der Tagespauschale werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet.

## Stornobedingungen

Bei Stornierung nach mehr als zwei Wochen nach der Buchung werden € 100,- für die Bearbeitung verrechnet. Bei Stornierung innerhalb von zwei Monaten vor Lehrgangsbeginn werden 50% des Teilnahmebetrages und bei Stornierung innerhalb von einem Monat werden 100% des Teilnahmebetrages verrechnet. Diese Regelung gilt für den Fall, dass keine andere, für die Teilnahme geeignete Person genannt wird. Corona-bedingte Stornos bitte mit der Seminarleitung klären.

Eventuelle Stornokosten des Hotels sind direkt mit dem Hotel abzurechnen.

# Buchung Wertschätzende Konfrontation

Bitte diese Seite mailen / senden an:

Trigon Entwicklungsberatung, Strubergasse 18, 5020 Salzburg, Austria, salzburg@trigon.at

## Termin

Wertschätzende Konfrontation Mo, 13.9.2021 10.00 Uhr bis Di, 14.9.2021 ca. 17.00

## Veranstaltungsort

Hotel Heffterhof, Maria-Cebotari-Straße 1 – 7, 5020 Salzburg, Tel +43 662 641996,  
[office@heffterhof.at](mailto:office@heffterhof.at), [www.heffterhof.at](http://www.heffterhof.at)

## Ihre Investition

€ 890,-. (Frühbucher bis 01.07.2021: € 800,-) zzgl. USt. und Seminarpauschale / Hotel

## Absender/in

Teilnehmer/in (Vor-, Zuname, Titel, Funktion)

Straße und Hausnummer (privat)

PLZ, Ort (privat)

Telefon (privat)

Fax (privat)

E-Mail (privat)

Firmenname und Adresse

Telefon (Firma)

Fax (Firma)

E-Mail (Firma)

Für die Rechnungslegung:

Rechnung ausstellen auf

Privat

Firma

andere Rechnungsadresse, und zwar:

Die Originalrechnung wird elektronisch versendet an

bitte E-Mail angeben:

UID-Nummer:

## Datenverwendung:

Mit der Weitergabe meiner Kontaktdaten an die anderen Teilnehmer/innen bin ich einverstanden.

Ich stimme der digitalen Erfassung meiner Daten für die Vertragserfüllung zu.

Ich stimme zu, dass ich per E-Mail oder Post über weitere Veranstaltungen informiert werde.

Ich buche verbindlich und anerkenne die in diesem Prospekt angeführten Kosten, Zahlungs- und Stornobedingungen, sowie die AGB mit Informationen über das Rücktrittsrecht für Verbraucher/innen, die auf [www.trigon.at](http://www.trigon.at) publiziert sind.

Datum / Unterschrift Teilnehmer/in

Firmenmäßige Fertigung (Stempel und Unterschrift)  
bei Rechnungslegung an die Firma