

Modulübersicht

# Organisationsentwicklung – OE Kompakttraining

## Certificate of Advanced Studies CAS

S10

### 1 Modul 1

---

Montag, 21.09.26 bis  
Donnerstag, 24.09.26, Olten

Organisationsbilder und Systemkonzept der 7 Wesenselemente und 3 Subsysteme, Organisationsmodelle und Entwicklungsphasen von Organisationen, Basisprozesse der OE, Contracting und OE-Landkarte.

Julia Andersch  
Edoardo Ghidelli  
Oliver Martin

### 2 Modul 2

---

Montag, 07.12.26 bis  
Donnerstag, 10.12.26, Olten

Diagnose- und Zukunftsgestaltungsprozesse, Prozesse der Themenfindung für Veränderung und Visionsbildung, Delta-Diagnose, Aspekteraster, Kraftfeldanalyse, Widerstände gegen Veränderungen, Veränderungsphilosophien.

Edoardo Ghidelli  
Oliver Martin

### Praxiswerkstatt 1: Methoden der Projektberatung und Praxiscoaching

---

Montag, 25.01.27 bis  
Mittwoch, 27.01.27, Olten

Bearbeitung konkreter Fälle der Teilnehmenden unter Anwendung verschiedenster Projektberatungsmethoden.

Edoardo Ghidelli

### 3 Modul 3

---

Dienstag, 13.04.27 bis  
Freitag, 16.04.27, Olten

Steuergruppen und Projektteams (Organbildung), Management von Veränderungsprozessen, Teamaufbau und Teamrollen, Informationsprozesse, Planung von Vorgehensplänen (Design-Übungen).

Julia Andersch  
Oliver Martin

### Praxiswerkstatt 2: Rollen in Change Management und Beratung

---

Montag, 10.05.27 bis  
Mittwoch, 12.05.27, Olten

Standortbestimmung und persönliche Vision als Anforderungsprofil an Berater\*innen und Change Manager\*innen, Diagnose der eigenen Fähigkeiten, persönlichen Entwicklungsbedarf ermitteln, Selbstbild-Fremdbild, Feedback.

Oliver Martin

## 4 Modul 4

---

Dienstag, 29.06.27 bis  
Freitag, 02.07.27, Olten

Julia Andersch  
Edoardo Ghidelli  
Oliver Martin

Diagnostizieren und Gestalten der Kultur einer Organisation, situationsbezogenes Vorgehen, Strategien der Organisationsentwicklung, Lern- und Problemlösungsstile, Rollenverhandeln, Gestaltung von Funktionen, Presencing – Spiritualität im Management, Präsentationen.

### Intervisionssitzungen

---

#### Termine nach Absprache

Je eine ganztägige Sitzung zwischen den Modulen, Arbeit an eigenen Praxisfällen, Coaching in der Gruppe und Methodentraining, insgesamt 3 Tage. Dieser Teil findet ohne Leitung die Dozent\*innen statt.

Resonanzgruppensitzungen: Teilnahme an einstündigen Auswertungs- und Planungssitzungen an 3 Abenden während eines Moduls mit der Leitung.

### Programmleitung

---

**Stefan, Hutmacher**, MA., Wissenschaftlicher Mitarbeiter, Institut Sozialplanung, Organisationaler Wandel und Stadtentwicklung, Hochschule für Soziale Arbeit, stefan.hutmacher@fhnw.ch

### Dozierende

---

**Oliver, Martin**, Trigon Berater, Organisationsentwickler BSO, Mediator SDM, Senior Coach DBVC, Lehr-Trainer DGfS, Master Trainer infosyon, Leiter von Lehrgängen in Organisationsentwicklung, Persönlichkeitsentwicklung, Mediation an diversen Instituten in Deutschland und der Schweiz

**Julia Andersch, M. A.**, Trigon Beraterin, Pädagogin, Wirtschafts- und Organisationspsychologin, Systemische Organisationsberaterin, Mediatorin, Coach und Trainerin (dvct), Leiterin von Lehrgängen in Organisations- und Persönlichkeitsentwicklung, Coaching und Supervision an diversen Instituten.

**Edoardo, Ghidelli**, Trigon Berater, Supervisor/Coach und Organisationsberater mit eidgenössischem Diplom, Coach und Organisationsentwickler BSO, Erwachsenenbildner SVEB 1 sowie Trainer und Dozent an der Fachhochschule Nordwestschweiz, an der Berner Fachhochschule, an der HES-SO Valais und der Universität Tiflis.